

**Концепция  
Центра трансфера и управления социально-экономической информацией  
Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»**

В целях наиболее полного использования интеллектуального потенциала, социально-экономических компетенций, увеличения вклада Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» (далее – НИУ ВШЭ) в реализацию приоритетов научно-технологического развития России, трансформацию науки и социально-экономических технологий в один из ключевых факторов развития Российской Федерации и обеспечения способности страны эффективно отвечать на большие вызовы в соответствии со Стратегией научно-технологического развития Российской Федерации, утвержденной Указом Президента РФ от 28.02.2024 № 145, необходима функциональная реорганизация в структуре НИУ ВШЭ Единого архива социологических и экономических данных путем его преобразования в Центр трансфера и управления социально-экономической информацией.

**1. Предпосылки реорганизации**

Деятельность Единого архива социологических и экономических данных НИУ ВШЭ (далее – ЕАСЭД) осуществляется в соответствии с решением ученого совета ГУ-ВШЭ от 18.12.2009, протокол № 08, и приказом ГУ-ВШЭ от 18.12.2009 № 31-04/1569 «О переименовании Центра статистических данных, кафедры политического консалтинга и избирательных технологий факультета прикладной политологии». Центр статистических данных ГУ-ВШЭ был переименован в Единый архив экономических и социологических данных ГУ-ВШЭ.

В текущих условиях развития НИУ ВШЭ целевая организация процессов регистрации, публикации и доступа к переиспользованию результатов интеллектуальной деятельности (далее – РИД) исследователей социально-экономического направления в ЕАСЭД не отвечает современным требованиям в силу несоответствия установленных целей, отсутствия интеграции его бизнес-процессов в общий ландшафт инновационной и научной деятельности НИУ ВШЭ.

Ректором НИУ ВШЭ поставлена задача фокусирования научных социально-экономических исследований на трансфер разрабатываемых технологий в реальный сектор экономики и в органы государственного и регионального управления.

Необходима функциональная реорганизация в структуре НИУ ВШЭ ЕАСЭД в Центр трансфера и управления социально-экономической информацией (далее – ЦТУ СЭИ) и переориентация его деятельности на достижение целей, указанных в следующих документах:

- Указ Президента Российской Федерации от 28.02.2024 № 145 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации»;
- Указ Президента Российской Федерации от 28.02.2024 № 146 «О стратегических целях и задачах развития Российского научного фонда на период до 2030 года»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 16.06.2021 № 916 «Об утверждении Правил предоставления из федерального бюджета грантов в форме субсидий на оказание государственной поддержки создания и развития центров трансфера технологий, осуществляющих коммерциализацию результатов интеллектуальной деятельности научных организаций и образовательных организаций высшего образования»;
- Концепция технологического развития на период до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 20.05.2023 № 1315-р;

- Положение об организации и проведении научных исследований, осуществляемых Национальным исследовательским университетом «Высшая школа экономики» в соответствии с государственным заданием, утвержденное ученым советом НИУ ВШЭ 25.10.2013, протокол № 49, и введенное в действие приказом НИУ ВШЭ от 16.12.2013 № 6.18.1-01/1612-16;
- Положение об организации и проведении работ по научно-методическому обеспечению, реализуемых в части выполнения работ, предусмотренных государственным заданием НИУ ВШЭ, утвержденное приказом НИУ ВШЭ от 24.01.2022 № 6.18.1-01/240122-1.

## **2. Состояние предметной области в России и за рубежом**

В настоящее время в связи с беспрецедентным санкционным давлением, оказываемым на Россию недружественными странами, российская академическая и прикладная наука испытывает серьезные ограничения, связанные с доступом к международным информационным (научным и образовательным) ресурсам, таким как Scopus, Web of Science, InCites, SciVal, а также к ряду ведущих баз данных Orbis Europe, Ruslana, CEIC, Crunchbase и другие.

В России остро встал вопрос о разработке современного программного продукта для депонирования результатов фундаментальных и прикладных исследований, инновационной системы контекстного поиска материалов исследований различных форматов, формирования собственных научных баз данных социально-экономической информации.

НИУ ВШЭ является безусловным лидером среди университетов России по своим компетенциям в области социально-экономических знаний, наличие собственной цифровой платформы по учету результатов научных исследований, программы «единого окна» по регистрации РИД, внедренной под патронажем Дирекции по правовым вопросам НИУ ВШЭ.

Так, количество зарегистрированных РИД НИУ ВШЭ в 2022 году составило – 262, в 2023 году – 329 (+67%); баз данных в 2022 – 18, 2023 году – 75 (+317%); количество произведений в 2022 году – 205, в 2023 году – 193 (-6%), подано заявок на выдачу патентов в 2022 – 5, в 2023 году – 11 (+175%), количество полученных патентов осталось на прежнем уровне в 2023 году – 3.

В НИУ ВШЭ с 2009 года существует ЕАЭСД – единственный в России открытый репозиторий баз данных исследований и временных рядов в области социальных и экономических знаний. Депозиторами ЕАЭСД являются как НИУ ВШЭ, так и крупные научные организации, исследовательские компании.

Основной массив данных изначально был представлен исследованиями 1990-2000 годов, размещенных в устаревшем электронном архиве Софист. С момента запуска ЕАЭСД пополнялся актуальными данными научных исследований, проводимых в рамках Программы фундаментальных исследований НИУ ВШЭ и единичными материалами, поступавшими от внешних депозиторов данных. Так, по состоянию на 2023 год в ЕАЭСД собрано 3760 баз данных, 270 опросов с первичными данными, количество уникальных пользователей в 2023 году составило 29199 человек. Однако задачами трансфера результатов исследований ЕАЭСД не занимался, специалисты и соответствующие компетенции для этого отсутствуют.

## **3. Обоснование реорганизации ЕАЭСД**

Правительством Российской Федерации перед отраслью науки и высшего образования поставлена задача к 2030 году создать механизмы системно организованного трансфера разрабатываемых инновационных технологий, востребованных в отраслях экономики, социальной сфере и оборонно-промышленном комплексе страны с целью достижения технологического суверенитета<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup>Постановление Правительства РФ от 16.06.2021 № 916 «Об утверждении Правил предоставления из федерального бюджета грантов в форме субсидий на оказание государственной поддержки создания и развития центров трансфера технологий, осуществляющих коммерциализацию результатов интеллектуальной деятельности научных организаций и образовательных организаций высшего образования»

В связи с этим в кратчайшие сроки, опираясь на деятельность ЦТУ СЭИ, необходимо разработать и внедрить технологии (в том числе инновационные цифровые системы поддержки) трансфера результатов интеллектуальной деятельности в социально-экономической области знаний, которая является ключевым научным и экспертным направлением деятельности НИУ ВШЭ.

Для этого необходимо внедрить в сознание исследователей культуру инноваций, проводя обучающие семинары о новых направлениях исследований, которые эффективно отвечают на большие вызовы – объективно требующая реакции со стороны государства совокупность проблем, угроз и возможностей, сложность и масштаб которых таковы, что они не могут быть решены, устранены или реализованы исключительно за счет увеличения объема используемых ресурсов (далее – большие вызовы)<sup>2</sup>, и о междисциплинарных технологиях научных исследований.

Создать под патронажем ЦТУ СЭИ специализированные оборудованные мультимедийные презентационные студийные и коммуникационные площадки по обмену исследовательскими идеями, гипотезами и результатами с привлечением ученых НИУ ВШЭ и представителей ФОИВ и РОИВ, индустриальных заказчиков, СМИ.

ЦТУ СЭИ станет площадкой для:

- 1) проведения регулярных митапов, питчингов, проектных совещаний, научных выступлений исследователей и основателей стартапов НИУ ВШЭ и представителей внешнего контура заказчиков, контрагентов, бизнес-ангелов, инвесторов, научных организаций, СМИ;
- 2) организации трансфера результатов социально-экономических исследований в реальный сектор экономики и органы государственного управления;
- 3) выполнения функций управления, организации, сохранения и предоставления сетевого доступа внутренним и внешним пользователям к цифровым копиям результатов исследований ученых НИУ ВШЭ и других научных центров, собранных в Репозитории НИУ ВШЭ социально-экономической информации (далее – Репозиторий);
- 4) создания на базе Репозитория распределенного реестра, содержащего записи о возникновении прав на результаты интеллектуальной деятельности в социально-экономической области знаний и их использовании, маркетплейса для распространения наборов данных (дата сетов) и социально-экономических РИД.

#### **4. Цели ЦТУ СЭИ**

Цели ЦТУ СЭИ:

- закрепление позиции НИУ ВШЭ в качестве лидера отрасли науки и высшего образования в социально-экономических и гуманитарных исследованиях;
- организация, управление и трансфер социально-экономических научных исследований НИУ ВШЭ, направленных на создание технологий, эффективно отвечающих на большие вызовы, удовлетворяющих спрос в реальном секторе экономики и в органах государственной власти;
- повышение импакта ученых НИУ ВШЭ и увеличение количества зарегистрированных РИД в области социально-экономических наук путем развития на корпоративном сайте (портале) НИУ ВШЭ современного цифрового Репозитория научных исследований как ученых НИУ ВШЭ, так и внешних специалистов.

#### **5. Задачи ЦТУ СЭИ**

Основными задачами ЦТУ СЭИ являются:

<sup>2</sup> Указ Президента Российской Федерации от 28.02.2024 №145 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации»

1) проведение исследований и сбор научной информации по темам социально-экономической направленности, эффективно отвечающим на большие вызовы;

2) анализ результатов исследований и разработок, экспертных, аналитических материалов, статистических и мониторинговых исследований в области социально-экономических знаний с целью их систематизации, размещения в Репозитории, формирования эмпирических баз данных научных исследований и организации доступа к ним сотрудникам НИУ ВШЭ и внешним исследователям;

3) развитие инфраструктуры НИУ ВШЭ научных исследований, в том числе разработка цифровых решений для обеспечения доступа к источникам научной, научно-технической, аналитической, статистической информации, профессиональным архивам;

4) создание и развитие в НИУ ВШЭ системы хранения уникальной научной информации, сохранения и систематизации эмпирических баз данных, необходимых для проведения научных исследований и разработок – Репозитория;

5) осуществление образовательной деятельности в области социально-экономических наук, трансфера технологий в рамках дополнительного профессионального образования;

6) разработка методики формирования междисциплинарных команд с привлечением специалистов по работе с большими данными, математическому моделированию и искусственному интеллекту с целью повышения инновационности и качества результатов научных исследований, интеграция технологий искусственного интеллекта и активное использование их возможностей для повышения качества научных разработок и их востребованности на рынке;

7) формирование культуры инноваций и постоянных изменений для повышения эффективности трансфера результатов научных исследований социально-экономической области знаний в реальный сектор экономики.

## **6. Описание научно-исследовательской деятельности ЦТУ СЭИ**

В рамках научно-исследовательской деятельности ЦТУ СЭИ:

- проводит научно-исследовательские работы по темам социально-экономической направленности, осуществляет реализацию проектов в рамках грантов Российского научного фонда, государственного задания НИУ ВШЭ, подрядных работ;

- формирует систему баз данных научно-технологической информации и результатов научно-исследовательских работ в социально-экономической области знаний, проведенных исследователями НИУ ВШЭ, разрабатывает цифровую платформу для доступа к таким базам данным с опорой на требования потенциальных пользователей;

- обеспечивает участие научно-исследовательских структурных подразделений НИУ ВШЭ в разработке наборов данных (дата сетов) для их специализированного размещения в Репозитории и создании механизма их переиспользования заинтересованными разработчиками математических обучающих моделей искусственного интеллекта;

- разрабатывает и публикует в Репозитории локальные нормативные акты (далее – ЛНА) и иные документы, необходимые для использования Репозитория;

- обеспечивает регистрацию в базе данных Репозитория результатов интеллектуальной деятельности<sup>3</sup>, сохранение их копий и сведений о них, разрабатывает и внедряет цифровые сервисы, предоставляющие удобный поиск результатов социально-экономических и гуманитарных исследований, инфографику динамики регистрации РИД;

---

<sup>3</sup> Регистрация результатов интеллектуальной деятельности в Репозитории может относиться также к случаям, когда исключительное право на соответствующий РИД принадлежит третьим лицам (например, авторам), и поэтому не заменяет процесс регистрации и учета результатов интеллектуальной деятельности, исключительное право на которые принадлежит НИУ ВШЭ, в Дирекции по правовым вопросам.

- обеспечивает разработку и предоставление сетевого доступа к внешним платным научным информационным ресурсам – базам данных исследователям НИУ ВШЭ посредством специализированного программного продукта.

## **7. Описание образовательной, методической, экспертно-аналитической и иных видов деятельности ЦТУ СЭИ**

В рамках образовательной, методической, экспертно-аналитической и иных видов деятельности ЦТУ СЭИ:

- разрабатывает и реализует программы дополнительного профессионального образования в области социально-экономических наук, трансфера технологий;
- разрабатывает и внедряет методики эффективного взаимодействия исследователей социально-экономического направления со специалистами по работе с большими данными, математическому моделированию и искусственному интеллекту по созданию междисциплинарных исследовательских продуктов, позиционированных в качестве эксклюзивных на рынке;
- создает эффективную цифровую систему трансфера и управления результатами социально-экономических исследований с применением технологий искусственного интеллекта в соответствии с программой развития университета на 2021-2030 годы в рамках реализации Программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030», утвержденной Комиссией Министерства науки и высшего образования Российской Федерации по проведению отбора образовательных организаций высшего образования в целях участия в программе стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» 24.11.2022;
- создает специально оборудованные постоянно действующие коммуникационные площадки (точки кипения) с мультимедийным презентационным оборудованием и программным обеспечением в НИУ ВШЭ и его филиалах для обмена исследовательскими идеями, проверок гипотез в научных спорах и с презентацией результатов научных исследований и разработок, коммерческих продуктов с участием ученых НИУ ВШЭ и представителей федеральных и региональных органов исполнительной власти, бизнеса;
- развивает постоянно действующие акселерационные программы, нацеленные на поддержку инновационных исследовательских продуктов для получения грантов на их развитие и на выращивание мотивированных команд основателей стартапов;
- создает мультимедийный контент о лучших исследованиях и стартапах, трансфере технологий НИУ ВШЭ на видеостенах-витринах для популяризации исследовательской и предпринимательской деятельности среди научно-педагогических работников (далее – НПП) и студентов.

## **8. Взаимодействие ЦТУ СЭИ со структурными подразделениями НИУ ВШЭ, а также сторонними организациями**

В настоящее время ЕАЭСД активно сотрудничает со структурными подразделениями НИУ ВШЭ по вопросам депонирования результатов научных исследований в сфере социально-экономических и гуманитарных знаний, баз данных, результатов социологических опросов, разработке соответствующих ЛНА по охране РИД при их публикации в Репозитории.

К постоянным контрагентам ЦТУ СЭИ в НИУ ВШЭ можно отнести:

- Институт статистических исследований и экономики знаний;
- Институт образования;
- Институт социальной политики;
- Институт «Центр развития»;
- Институт экономики и регулирования инфраструктурных отраслей;

- Институт искусственного интеллекта и цифровых наук факультета компьютерных наук;
- Центр фундаментальных исследований;
- Центр коммерциализации разработок и трансфера технологий;
- факультет социальных наук;
- факультет экономических наук;
- Дирекция научного центра мирового уровня «Центр междисциплинарных исследований человеческого потенциала»;
- Дирекция по правовым вопросам;
- Дирекция по научным проектам;
- Дирекция научных исследований и разработок;
- НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург.

Планируется, что к 2026 году партнерами ЦТУ СЭИ во внутреннем контуре станут все научные (научно-исследовательские) структурные подразделения НИУ ВШЭ.

Действующие внешние партнеры ЦТУ СЭИ:

- Российский центр оборота прав на результаты творческой деятельности;
- Федеральная служба государственной статистики.

Планируемые к привлечению деятельности ЦТУ СЭИ внешние партнеры:

- Единая государственная информационная система учета научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ гражданского назначения;
- Платформа ГосТех – Домен «Наука и инновации».

## **9. Ожидаемые результаты ЦТУ СЭИ от реорганизации**

Результаты и эффекты деятельности ЦТУ СЭИ:

- сформирован устойчивый имидж НИУ ВШЭ одного из лидеров отрасли науки и высшего образования в социально-экономических исследованиях;
- внедрена методика эффективного взаимодействия исследователей социально-экономического направления со специалистами по работе с большими данными, математическому моделированию и искусственному интеллекту по созданию междисциплинарных исследовательских продуктов;
- представлены результаты социально-экономических исследований на крупнейших научных конференциях;
- обеспечен сетевой доступ исследователей НИУ ВШЭ к внешним источникам научной, научно-технической, аналитической, статистической информации, профессиональным архивам посредством созданного специализированного программного продукта;
- обеспечено увеличение числа трансферов результатов социально-экономических исследований и технологий через создание эффективной цифровой системы трансфера и управления результатами социально-экономических исследований с применением технологий искусственного интеллекта;
- организована подготовка работников НИУ ВШЭ и внешних специалистов в рамках программ дополнительного профессионального образования по методологии развития технологических стартапов и трансфера социально-экономических технологий;
- опубликованы соответствующие правовые и организационные документы для использования Репозитория;
- в НИУ ВШЭ и его филиалах действуют на постоянной основе специально оборудованные коммуникационные площадки (точки кипения) для обмена исследовательскими идеями, проверки гипотез и презентаций результатов научных исследований и разработок;
- действует современный Репозиторий для депонирования результатов исследований внутренними и внешними учеными-пользователями, повышая импакт ученых НИУ ВШЭ;
- обеспечены переиспользование и коммерциализация наборов данных (дата сетов), размещенных в Репозитории и реализуемых через маркетплейс.

## **10. Финансирование деятельности ЦТУ СЭИ**

Финансирование деятельности ЦТУ СЭИ осуществляется в рамках лимитов, выделяемых на организацию и проведение работ по научно-методическому обеспечению, реализуемому в части выполнения работ, предусмотренных государственным заданием НИУ ВШЭ.

## **11. Сведения о руководителе и о кадровом составе ЦТУ СЭИ**

Штатное расписание ЦТУ СЭИ включает 10 ставок:

- Директор ЦТУ СЭИ – Вишнякова Вера Владимировна;
- Начальник отдела статистических данных ЦТУ СЭИ – Овакимян Адель Грачиевна;
- Главный аналитик отдела статистических данных ЦТУ СЭИ – Девятериков Игорь Аркадьевич;
- Начальник отдела работы с архивными данными ЦТУ СЭИ – Митюшин Антон Александрович;
- Главный аналитик отдела работы с архивными данными ЦТУ СЭИ – Белецкая Анна Владимировна.

Планируется привлечение на основании гражданско-правовых договоров, срочных трудовых договоров, стимулирующих выплат работникам других структурных подразделений НИУ ВШЭ следующих специалистов:

- Маркетолог продуктов социально-экономических исследований;
- Менеджер по продажам;
- Аналитик.

## **12. Потребности ЦТУ СЭИ в площадях, оборудовании**

В настоящее время ЕАЭСД размещается в административно-учебном здании «Славянский» по адресу Славянская пл. 4, стр.2 в трех помещениях общей площадью – 72 кв.м.